

Başaran Ulusoy

Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Başkanı



“Bir yerden çıkarken kapıyı sert kapatıp çıkma!”

1949 yılında Trabzon’un Of ilçesinde dünyaya gelen Başaran Ulusoy, ilkokul, ortaokul ve liseyi Trabzon’da okudu. Trabzon Lisesi Cemiyeti’nin başkanlığını yaptı. Liseden sonra, İstanbul Ticari İlimler Akademisi’nde lisans eğitimini tamamladı. Daha üniversite yıllarında Trabzonlular Cemiyeti başkanlığı yaptı.

1968’de ticaret hayatına atıldı. İnşaat, müteahhitlik hizmetleri, taşımacılık, ulaşım, sigortacılık ve turizm sektörlerinde faaliyet gösterdi. 1999 yılı Aralık ayında yapılan Türkiye Seyahat Acentaları Birliği’nin genel kurul toplantısı sonucunda yeniden yönetim kurulu başkanlığına seçildi ve halen bu görevi sürdürüyor. Başaran Ulusoy’un kendi gençliğine yazdığı mektup daha çok akıl yönünü öne çıkarsa da kimi zaman duygular da su yüzüne çıkıyor...



Sevgili Başaran,

Sana “yıllar sonraki sen olarak” sesleniyorum!.. Sen hâlâ gençlik yıllarının heyecanlarını, kuşkularını, belki endişelerini ama çokça da güzelliklerini yaşıyorsun. Bense daha farklı bir dönemdeyim... Bu kadar yoğun yaşadığım ve dolu dolu geçirdiğim bunca yıldan sonra oturup sana bir mektup yazmak tuhaf mı? Bilmiyorum. Ama yine de bütün tecrübe birikimimi, ilerleyen yıllarda dikkat etmen gerekenleri sana anlatmak istiyorum. Seninle birlikte belki başka gençlerin de ilgisini çeker... Kim bilir?

Sevgili gençliğim...

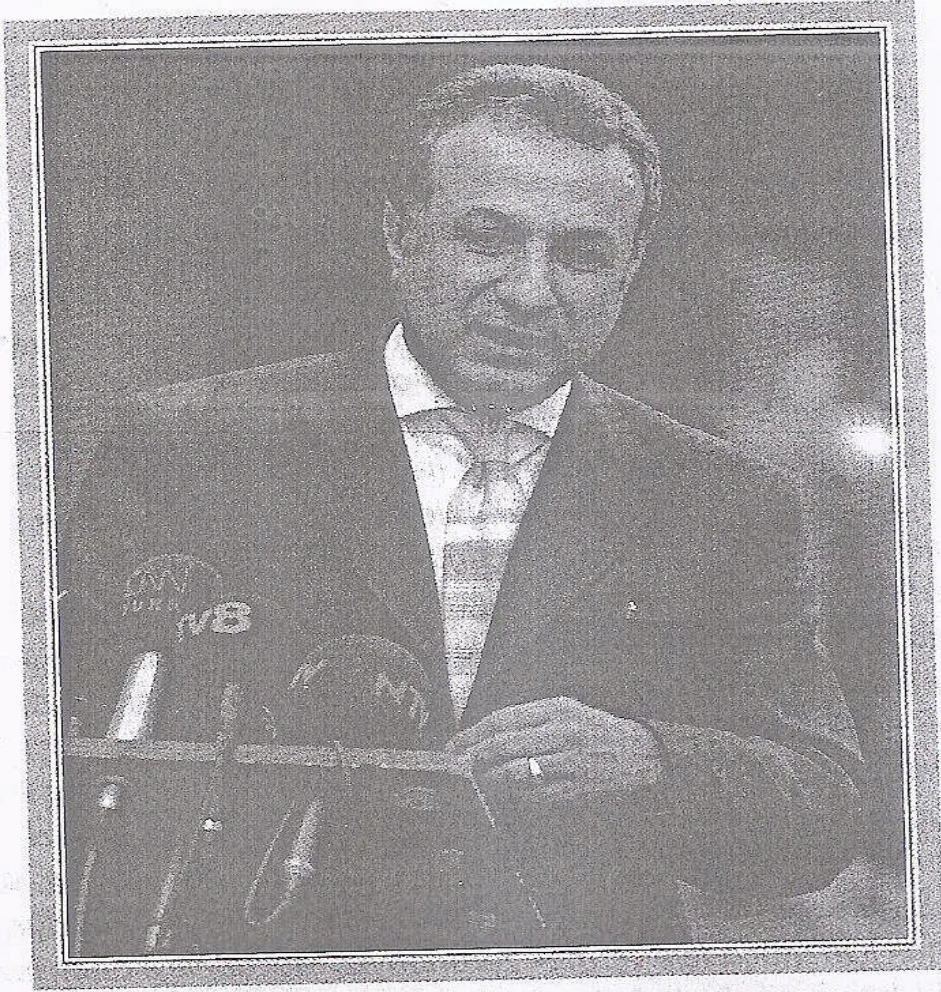
Trabzon’daki çocukluk ve gençlik yıllarımızı sanıyorum sen benden daha çok hatırlıyor, o günlerin senin üzerindeki etkilerini yıllar sonraki

benden çok daha fazla üzerinde taşıyorsundur. Sonra, biliyorsun, İstanbul günleri başladı... 60'lı yılların ikinci yarısında geldim bu güzel kente. İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'ni bitirdikten sonra da kendimi iş hayatının içinde buldum. Öncelikle sevgili gençliğim... Bilmelisin ki yirmili yaşlarındaki düşüncelerinle, otuzlu veya kırklı yaşlarındaki düşüncelerin birebir aynı olamayabiliyor... Yıllar, insanı gençliğindeki beklentilerinden çok farklı noktalara taşıyabiliyor. Beni daha iyi anlayabilmen için sana biraz daha kendimden, yani senin yakın geleceğinde neler yaşayacağından söz etmeliyim...

Dedim ya... Akademi'den mezun olur olmaz iş hayatı, yani gerçek hayat başladı... Zaman içinde inşaat, müteahhitlik hizmetleri, taşımacılık, ulaşım, sigortacılık ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren aile işlerimizde çalıştım. Sen, doğru mesleği seçtin... Çünkü yıllar geçtikten sonra "Yine aynı mesleği seçer miydim?" diye düşündüğümde, ben hâlâ doğru meslekte olduğumu görüyorum. Turizm ve servis endüstrisinde hizmet sunmaktan keyif alıyorsun. Severek bu çalışmaya girdiğin için de ülkeye çok değerli katkılarda bulunacaksın, bunun için de geceleri rahat, çevren ve ülken için bir şeyler başarmış olarak uyuyabileceksin. Edindiğin tecrübeyle danışılan, fikirleri alınan biri olacaksın... Bu nedenle aynı veya farklı görüşte olan kişiler sana başvurduklarında önce onları dinleyeceksin, ne demeye çalıştıklarını anlayacak ama doğru bildiğini aktaracaksın. Bu objektif tutumunu sürdürebilirsen, çok uzun dönemler bulunduğun görevdeki liderliğini farklı düzeylere taşıyabileceksin. Sana önemli haberlerimden birini daha vermeliyim: Yıllarca turizm alanında faaliyet gösteren çok sayıda dernek, vakıf gibi gönüllü kuruluşun yönetiminde görev aldıktan sonra, on iki yıl süreyle içinde yer aldığım bu alanın en önemli kuruluşlarından biri olan Türkiye Seyahat Acentaları Birliği'nin oldukça uzun bir süre başkanlığını yürüteceksin. Seçimle geldiğin bu görevde olmaktan dolayı da ayrıca mutlu olacaksın... Son on iki yıldır buradasın, bu durum bir rekordur... İyi bir teşkilat kurmak, ekibinle senin birbirinize alışması ve bu ilişkileri sağlıklı bir şekilde sürdürmek sana "sürdürülebilir" ve adınla uyumlu olan başarıyı getirecek.

Sevgili Başaran... değerli gençliğim,

Bu sonuca ulaşmak elbette kolay olmayacak senin için, çok mücadele vermelisin... Ülkemizdeki çok hızlı gelişmelere açık olmalısın, bunları gözlemleyeceksin... Terör yılları ve onca finansal krize rağmen emek verdiğin hizmet sektörünün hâlâ ayakta kalabildiğini göreceksin... Aradan yıllar geçecek ve sen edindiğin tecrübelerin gücüyle "Bir daha dünyaya gelsem gene turizmci olacağım" diyecek kadar işine âşık olacaksın...



Aşk dedim de sevgili Başaran,
 Tabii ki "aşk" sözünün akıllara getireceği daha önde gelen konular var... Özellikle özel hayatınla ilgili dengelemek ve tadını çıkarmak istediğin şeyler olduğunda. Sana hemen söylemeliyim; özel hayatında keşke diyeceğin fazla bir şey olmayacak. Eşimle İktisat'ta tanıştık, âşık olduk. Okul biter bitmez evlendik, ardından çocuklarımız dünyaya geldi. Ben Karadenizliyim, eşim bir Akdeniz çocuğu... Trabzon ve Antalya arasında bir köprü kurduk evliliğimizle!.. Onun çocukluğu portakal bahçelerinde, benimkiyse Karadeniz'in sık yeşillikleri arasında geçti... Eşim de benim gibi bir turizm tutkunu, Hindistan'ı çok sever. Çok yönlü, kendisini sürekli zenginleştiren bir kişiliği var, her zaman üretimin içindedir. Hayattaki en büyük şanslarından biri, eşinin ve çocuklarının sana tahammülü olacak, sevgili gençliğim... Çok önemli anlarında yanlarında olamadığında seni anlayacaklar, onlara karşı eksiklik uygun hafifleyecek... İleride torunlarını kucağına aldığında, çocuklarıyla yaşayamadığın bazı şeylerin tadını onlarla çıkarabileceksin... Biliyor musun, senin yolunu yeniden izleme fırsatım olsa yolculuğum aynı şekilde geçerdi. Başarının başka şekilde gelebilmesi mümkün değil,

ailene daha çok vakit versen, ileride vardığın başarıyı yakalayamayabilirsin ve "network"ünü bu kadar geliştiremeyebilirsin. İçini rahat tutmaya çalış...

Sevgili Başaran,

İş hayatın boyunca bulunduğun yerlerde hep lider konumundaydın, bu nedenle sana liderliğini nasıl koruyacağını anlatmak istiyorum. Yöneticilik ve liderlik kavramlarının ayrı olduğunu, yönetici olmadan da lider olunabileceğini bilmelisin. Sahip olacağın pozisyonları bir amaç değil, başarılı işler yapmak için bir araç olarak algılamaman gerekiyor. Gerçek bir lider olabilmenin; sorumluluğu en geniş kapsamıyla algılayan, bugünü düşünebildiği kadar geleceğe de önem veren bir sorumluluk bilincine sahip olmaktan geçtiğini düşünüyorum.

Liderlik yolunun dürüstlük ilkelerinden geçtiğini, kendi vicdanına, topluma ve çevrene karşı dürüstlüğüün olmazsa olmaz bir koşul olduğunu sakın unutma. Günümüzdeki bozulan değer yargılarını yeniden yükseltecek şekilde yaşantını sürmelisin. Hayatta karşına çıkan zorlukları yenebilmen için sana kritik bir tavsiye: Yaşam boyunca, hangi işle uğraşırsak uğraşalım, olumlu ile olumsuzun, zorluklar ile şansın, üzüntü ve sıkıntılar ile mutluluğun çelişkilerini yaşamaktan kurtulamayız. Yaşam yolu bazen düz ve pembe, bazen inişli çıkışlı ve engellerle doludur. Bunları aşmak için mücadele vermek zorundayız. Mücadeleyi olumsuz olarak değil, bir yaşam biçimi olarak algılayıp sorunların üstesinden daha kolay gelebilirsin. Sakın unutma!

Ufak ya da büyük zorluklar, küçük ve ciddi sorunlar güncel yaşantımızdan hiç eksik olmayacak, sevgili genç...

Sakin şikâyet etme ve şaşırma... İş yaşantısında, ülkemizin dışında oluşan koşullardan kaynaklanan, bazen bir bakış açısı değişikliğiyle çözülebilecek sorunlarla karşılaşacaksın. Her biriyle ilgili mücadele yöntemleri ayrı tabii. Bunları çöze çöze kriz doktoru olacaksın! İster kişisel, ister işle ilgili sorunlar olsun, "zamanında hareket etmenin" değerini hiçbir zaman hatırlından çıkarma. Olaylara anında müdahale, yerinde atılan bir adım insana çok şey kazandırır. Üstesinden gelebildiğimiz sorunlarda, zaman sınırı tanımayan bir mücadeleyi bir yaşam biçimi olarak kabullenirsen çok daha kolay olabilir hayat yolculuğu. Bu arada, itiraf etmeliyim, TÜRSAB'a ilk kez başkan seçildiğimde bugünkü tecrübem ve bilgim olsaydı oraya çok farklı katkıları olurdu. Bunca zamanda sinirlerimi terbiye ettim. Öyle zamanlar oldu ki tuz yiyip su içmemeyi öğrendim... Senin de kolay kolay değişmeyeceğini, ama bu tecrübelerle yönlendirileceğini söyleyebilirim. Henüz daha yolun başındasın, kırkına kadar hayatını bir kitap gibi yazacaksın, ama kırkıdan sonra hayatını tenkit

ederek geçireceksin. Yine de bazı şeyleri belki farklı yaparsın diye anlatmak istiyorum, yaşadıklarımın öğrendiklerimi...

Biraz da günümüz gençlerinden söz etmek istiyorum sana sevgili Başaran,

Artık, gençler alın terinden kurtulup akıl terine geçmişlerdir!.. Bilgisayar-bilişim çağını yaşayan gençlerin hayatının bambaşka bir çehreye büründüğünü haber vermeliyim... Bugünün gençlerinin senden çok farklı şartlarda olgunlaştıklarını bilerek, sen ve senin yaşındaki günümüz gençlerine üç tavsiyem var:

Akşam yazdığınız mektupları göndermeden önce ertesi sabah gözden geçirin; gece boyunca düşündükleriniz değişecektir... Bu konuda hayatta çok dersler aldım...

Bir yerden çıkarken kapıyı sert kapatıp çıkmayın, aynı yere tekrar girebileceğinizi düşünün ve bulunduğunuz yerden ona göre çıkmanız gerektiğini aklınızda tutun...

Ne söyleyeceğinizden çok, ne söylemeyeceğinizi düşünün...

Sana ve senin yaşında hayata yeni atılanlara bol şans diliyorum...